

2018년 「서울특별시 청년공간 무중력지대 도봉」 운영 기본 계획

2018. 5



2018 「서울특별시 청년공간 무중력지대 도봉」 운영 기본계획

무중력지대 도봉이 지역중심의 청년사업 생산기지의 역할을 수행하기 위해 공동체 의식의 강화, 인재유입, 청년의 지역사회 참여기회를 확대시키며 단순한 기회제공이 아닌 궁극적인 비전을 갖는 무중력지대 도봉만의 청년문화를 확대해 나아가자 함

I 사업 배경

1. 위탁 개요

- 사업명 : 「서울특별시 청년공간 무중력지대 도봉」 운영
- 위탁기간 : 2018.04.01.~2019.12.31.까지 (21개월간)
- 위탁내용 : 지역청년 활동지원 및 기반 조성 / 청년활력 증진을 위한 강연 및 교육프로그램 운영 / 청년공간 활성화 및 네트워크 지원 / 「서울특별시 청년공간 무중력지대 도봉」의 사유재산 및 물품 설치·관리 / 그 밖에 청년문제 해소 대책과 관련한 사무 등
- 위탁기관 : (재) 도봉문화재단

2. 시설 현황

- 시설명 : 서울특별시 청년공간 무중력지대 도봉
- 위치 : 서울특별시 도봉구 마들로 11길 75
- 시설규모 : 연면적 440.97㎡ (지상 2층)
- 대지면적 1,467㎡, 건축면적 311.07㎡, 연면적 440.97㎡

3. 사업 목적

- 청년 역량 강화를 통한 자립기반 마련
- 지역 기반의 청년 생태계 조성
- 청년 공동체의 중심, 청년 공간 활성화

목 차

I. 사업 배경	3
II. 추진 계획	5
III. 공간 구성	7
IV. 조직 및 인력운영 계획	11
V. 2018년 사업 계획	14
VI. 시설 운영 계획	27
VII. 예산 내역	29

4. 주요 사업 내용

- 1) 청년들이 직접 그들의 삶을 연구하고 문제의식을 공유하며, 다각적 교육프로그램과 전문가 멘토링을 통해 역량개발
 - 비정상희담(청년 문제 간담회), 프레젠테이션대회(청년문제 해결 아이디어 경연대회), 청년장터(청년들의 재능으로 진행되는 교육프로그램), 교육프로그램 및 멘토링
- 2) 대안적 청년 생태계 조성을 위한 아이디어를 제안하고 지역자원과 유관기관과의 협업을 통해 프로젝트 실행
 - 청년 커뮤니티 지원사업(기존 및 신규 활동가 발굴·지원), 청년 정거장(지역기반 콘텐츠를 기획중인 청년 지원), 도킹 프로젝트(도봉구에서 즐기는 캠프 기획·참여)
- 3) 청년 콘텐츠 개발 및 커뮤니티 이벤트와 서비스를 통해 공간 활성화
 - 개관식, 공간이용자 커뮤니티(무중력지대 도봉 멤버십), 네트워킹 파티, 성과결과 공유

5. 기대효과

- (지역중심의 청년사업 생산기지 역할) 청년 개인의 성과뿐만 아니라 지역사회의 신선한 자극을 주고 단순 기회제공이 아닌 궁극적 비전을 가지고 다양하게 접근
- (지역사회 참여기회 확대) 무중력지대 도봉에서 사회적 네트워크를 형성
- (지역 활력 강화) 다양한 기회제공 및 창업활동을 통해 취업과 소득을 가져다주는 중요 편의시설로 자리 잡음과 동시에 공동체 의식의 강화와 인재유입의 거점 역할 수행



II 추진 계획

1. 운영 전략

- **(개방성)** 누구나 참여할 수 있는 열려있는 소통의 공간으로서 소유나 독점이 아닌 공유와 협력의 공간이용 문화 추진
- **(창조성)** 창의적인 협업을 위한 공간, 운영시스템 마련과 지원체계 구축
- **(연대성)** 중간지원 조직의 특성을 전략적으로 활용해 공간 운영 주체와 이용하는 주체 간의 거버넌스형 연대 구축
- 거버넌스형 연대 구축

1. 운영협력 네트워크 구축 및 활성화
지역 내 유관기관·청년단체와 네트워크 구축 및 활성화
2. 도봉구와 협업체계 마련
모기관인 도봉구청과 구에서 진행되는 다양한 정책, 사업과 연계하여 사업을 추진
3. 다양한 청년단체와 연계 협력
각 단체가 가지고 있는 고유의 장점을 활용하여 사업 공모를 통한 협업을 추진하고 청년들의 실험공간 마련
4. 청소년, 여성 등 다양한 계층과 프로젝트 진행



2. 추진 계획

1) 2018년 단계별 추진 계획

구분	1단계	2단계	3단계
단계	개관 전	개관	개관 후
시기	18.04. ~ 18.06.	18.06.	18.06. ~ 18.12.
내용	- 공간 조성 - 브랜드 가이드 및 홈페이지 구축 - 멤버십 시스템 구축 - 운영관련 매뉴얼 작성 - 운영/선정위원회 구성	- 개관식 준비 및 진행 - 입주공간 운영 - 시범사업 운영 - 멤버십 운영 및 관리 - 프로그램 기획 및 추진	- 공간운영 - 사업운영 - 청년네트워크 구축

2) 중장기 추진계획

구분	1단계	2단계	3단계	4단계
단계	개관 전	개관	안정화	강화
목표	인지도 확산 공간기반 마련	공간 정체성 확립	사업 안정화 및 지역사회 연계 강화	공간 정체성 강화
시기	18.04. ~ 18.06.	18.06. ~ 18.12.	19.01. ~ 19.06.	19.06. ~ 19.12.
내용	- 개관행사 - 공간구성 - 온오프라인 홍보	- 시범사업 운영 - 멤버십 시스템 운영 - 청년지원사업 추진	- 용역연구기반 지원사업 강화 - 청년지원사업 안정 - 거버넌스형 연대 강화	- 지원사업의 프로토타입 실현 - 청년네트워크 완성 - 청년대표공간 실현

3) 2018년 사업추진일정

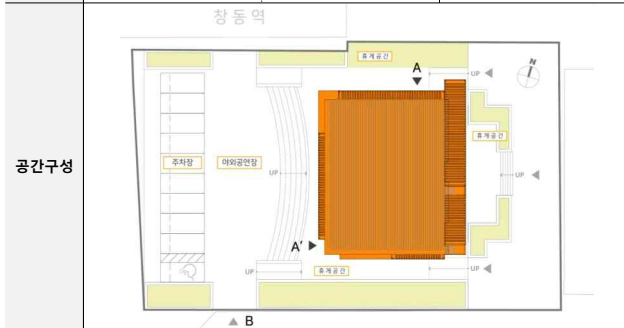
구분		4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	비고		
시설 설 영 및 관 리	행정	사업계획 수립											
	조직 구성 및 운영	운영위원회 운영		●								상허반기, 각 1회	
		선정위원회 운영			●							사업 시작전	
		정당인력 선별 (PM)				●							
		라운지(코워킹 스페이스)											
		청년단체 입주공간										입주단체 선별	
		세미나실											
		회의실											
		카페											
		대기실											
	기타 실내외 공간												
시설 운영	시설 및 안전 관리체계 구축												
	용역 운영 및 관리		●									운영매뉴얼 구축	
	내외부 공간조성												
홍보	온라인 채널 & 홍보												
	무중력시대 홈페이지 개편												
프로 그 램 운 영	청년 간담회	비정상회담	모 집 진 행										
		프레젠테이션 대회	모 집 진 행										
	교육 및 멘토링	청년장터	PM 활동 진 행										
		교육 프로그램 및 멘토링	모 집 진 행										
	청년 지원 사업	청년 커뮤니티 지원사업	PM 활동 진 행										
			공유시장	모 집 진 행									
		청년 정거장	모 집 진 행										
	지역 연계 사업	도킹 프로젝트	모 집 진 행										
		개관식	진 행										
	공간 활성화 사업	공간이용자 커뮤니티	시스템 구축 진 행										
네트워킹 파티		진 행											
성과결과 공유		연 구 배 보											

III 공간 구성

1. 공간 개요

- 운영시간 : 평일 10시-22시 / 토요일 10시-16시 (※ 일요일 및 공휴일 휴관)
- 대 관 : 주말 및 공휴일 대관 가능 (일부 공간에 한함)
- 공간구성

구분	실내 공간		야외 공간
	지상 1층	지상 2층	
면적	269.09㎡ (81.40PY)	171.88㎡(51.99PY)	1155.93㎡(349.67PY)
공간수	9개	5개	1개
공간용도	청년공용공간	청년지원 및 운영사무공간	야외공연장, 휴게공간, 주차



2. 공간 구성 및 조성 계획

1) 실내 공간 구성

- 관리/운영을 위한 사무 공간 외에 청년들의 협업을 추진하는 커뮤니티 공간, 청년단체의 프로젝트를 지원하는 입주단체 공간, 휴식 및 놀이공간으로 구성

2) 야외 공간 구성

- 공연 등의 야외프로그램을 위한 공간과 주차장, 쉼터 구성

3) 조성 방안

- **(다양한 형식의 프로그램 수용)** 청년들의 자립기반 마련을 위한 역량 강화 프로그램(교육, 멘토링, 파일럿 프로그램 등을 위한 교육 공간 구성 및 기자재 구비)
- **(협업을 위한 열린 공간)** 청년들을 위한 코워킹 스페이스 운영
- **(놀이와 쉼이 있는 사이공간)** 커뮤니티 형성과 청년들의 휴식을 위해 1층과 2층 사이에 이용객들이 자유롭게 쉬고 오락을 즐길 수 있도록 공간 조성
- **(야외 공간)** 기존 창동문화마당의 기능을 살려 야외 공연이 가능하도록 평상시에 주차장으로 사용하고 행사시에는 야외공연장으로 사용. 인접도로와 면한 진입로(주차입구A, 부출입구A)에 석재 벤치를 배치하여 청년들과 지역주민들에게 휴식 공간 제공
- **(주차 계획)** 이용객들을 위한 주차 공간 필요. 차량진입로(B)에 대한 관리 필요

4) 실내 공간 구성도

구분	공간명	내용
1 F	① 진입홀	● 계시판 운영, 이벤트 프로모션 공간
	② 안내데스크	● 시설 이용 안내 및 관련자료 제공
	③ 카페	● 카페 및 공용부역으로 사용 (이후 1인카페 청년창업 지원)
	④ 라운지	● 코워킹 및 청년들과 카페 이용객의 '쉼'을 위한 공간
	⑤ 세미나실	● 교육 프로그램, 강연 및 유관기관 대관
	⑥ 회의실	● 소규모 독립공간으로 회의, 상담실 겸 작업공간으로 활용
	⑦ 라커룸	● 라커비치 및 화장실과 대기실의 진입 홀
	⑧ 대기실	● 모의면접 시 대기실/평상시 휴게공간으로 사용
	⑨ 계단실(1F)	● 휴게 및 오락실
	⑩ 창고	● 물품보관
2 F	⑪ 화장실	● -
	⑫ 운영사무실	● 무중력시대 도봉 운영진들의 업무공간
	⑬ 회의실	● 무중력시대 도봉 운영진들의 회의실
	⑭ 입주공간	● 공모를 통해 선정된 청년단체의 프로젝트를 진행을 위한 공간
	⑮ 휴게실	● 휴게 및 오락 공간
	⑯ 비품창고	● 운영에 필요한 물품보관
	⑰ 계단실(2F)	● 개인 전시회 공간 대어 및 오락 공간

5) 공간에 따른 세부 운영 내용

구분	세부내용	비고	
배움공간	세미나실	• 용도 : 빔프로젝트가 비치되어 있어 강연 외에도 영화 감상 등 다양한 활동 가능 (적정 수용인원 15인) • 예약제 운영 (청년 혹은 유관단체) : 주말 및 공휴일 대관 가능	대관 ○
	회의실	• 용도 : 소규모 작업공간 (적정 수용인원 6인) • 예약제 운영 (청년 혹은 유관단체) : 주말 및 공휴일 대관 가능	
	대기실	• 용도 : 메이커프롬을 올려놓은 장소로 모의면접 시에 실습실로 사용하며 행사시에 출연진의 대기실로 사용 • 예약제 운영 (청년 혹은 유관단체) : 주말 및 공휴일 대관 가능	
실내공간	진입홀	• 용도 : 무중력시대 도봉에 들어서는 메인 출입구로서 청년들에게 정보전달 및 의견수렴의 역할을 하는 프로모션 공간 • 게시판 운영 : 추후 게시판의 설치하고 각 프로그램 운영을 위한 사전 청년 의견공유 수렴에 사용	대관 ○
	안내데스크	• 용도 : 시설 이용 안내 및 관련 자료를 제공 외에 프로그램 신청, 일정 확인을 위한 서비스 공간 • 복합기 비치 : 청년들이 일정요금으로 사용이 가능	
	카페	• 운영 : 카페 및 공용부임으로 사용 • 사무인력과 입주단체가 함께 관리하며, 이후 1인 카페 청년창업 지원 예정	
	라운지	• 운영 : 무중력시대 도봉 이용 청년을 위한 코워킹 스페이스와 카페 이용객을 위한 공간 • 예약제 운영 : 평상시는 대관이 불가하고 주말 및 공휴일에는 행사진행을 위한 1층 라운지 대관 가능	
	입주공간	• 운영 : 청년정거장 프로그램 공모(공간지원)를 통해 선정된 청년단체 3개 팀의 작업공간 • 공간 : 기본 가구(사무용 책상, 의자) 비치 (5인 기준)	
	놀이공간	• 운영 : 청년들이 자유롭게 여가를 즐길 수 있는 공간으로 구성 • 기능 : 영화감상(만화기 1대 비치, 55인치 TV 비치), 독서, 오락(오락기 1대 비치), 기타 (좌식, 입식 가구 비치)	
야외공간	주차장	• 운영 : 일반 차량 7대, 경차 2대, 장애인주차 1대 (총 10대)	
	휴게공간	• 운영 : 석재 벤치 12개 비치 (위치A, A')	
	공연장	• 운영 : 차량과 이용객의 출입으로 인해 행사시에는 차량 통제	

3. 수입금 징수관리 계획

○ 수입금 징수내용

서비스	수입금(사용료) 징수내용		비고
	금액	세부내용	
공간 대관료 (1층)	2시간당 50,000원	< 무중력시대 도봉 1층 전체 사용료 > - 주말 대관만 가능(평일 불가) - 1시간 초과 시 25,000원 < 사용시간 > - 최소 2시간 ~ 최대 8시간	주말대관으로 인한 인건비 발생
공간 대관료 (개별)	세미나실	2시간당 20,000원	연계 프로그램 및 스테디, 동아리 우선 배려
	회의실	2시간당 10,000원	
공간 사용료	입주단체 (단체별)	월66,000원	세금 처리 시 임대차로 구분
	1인 카페	월99,000원	
카페 이용	1잔당 1,500원	- 1인카페 청년창업지원 이진 운영 : 단일메뉴 제공 - 아메리카노(HOT/ICE) : 1,500원	입주단체(관리 분담)는 커피 무료제공
OA 이용	1매당 50~400원	< 인쇄 및 복사, 스캔서비스 사용료 > - 인쇄 및 복사 - A4 : 흑백 50원, 컬러 200원 - A3 : 흑백 100원, 컬러 400원 - 스캔 & 팩스 이용 무료	대량 복사 (20장 이상) 제한
각종 회비	-	< 청년커뮤니티 등 프로그램 참가비 > - 프로그램의 종류와 기간 성격에 따라 차등 부과 - 최대 5만 원 이하로 프로그램 구성	사업비 규모에 따라 변동 가능

○ 수입금 징수관리

- 수입금은 서울시의 승인을 받아 사용료, 수수료, 비용 등을 징수할 수 있으며(별도 계약 관리), 시정에게 납부 또는 시설 운영에 사용할 수 있음
- 시설 운영 사용 시, '무중력시대 도봉 세입, 세출예산' 편성 이후 집행 예정

무료사용 적용범위	- 무중력시대 도봉과 공동사업 추진 시 - 서울시 및 청년허브 등 청년 공간 운영 / 지원 주체의 요청 시 내부협의 결정
-----------	--

IV 조직 및 인력운영 계획

1. 추진 방향

- (전문성 확보) 청년에 대한 이해도가 높은 전문인력과 행정이 효율적인 운영모형을 구축하고 조직 내 전담 조직을 통해 자율적인 운영 조직을 구성
- (전담사무국 운영) 도봉문화재단내 전담 운영사무국으로 구성하여 운영하며, 사무총괄 역할로 사무국장을 선임
- (운영위원회 구성) 전문가그룹의 위원회 구성으로 자문 및 협력적 네트워크 구축

2. 조직 구성 및 운영계획

- (사무국장) 도봉문화재단 내 사무국의 사무국장이 운영총괄
- (문화사업팀 소속) 재단 내 문화사업팀에 소속되어 관리운영
- (팀 구성) 총괄역할의 사무국장 1인과 2인의 직원 모두 신규로 구성. 그 외에 사업담당 PM 2인과 업무보조1인(뉴딜일자리 사업)으로 팀 구성



○ 조직구성 계획

구분	사무국장	매니저	PM(뉴딜 포함)	계
현원	1명	2명	3명	총 6명
주요업무	사업 총괄, 대외 협력	경영지원, 사업기획운영, 대외협력	사업 및 공간 운영, 무중력시대 도봉 홍보	-

3. 사무인력 구성 및 역할 분담

- 무중력시대에 대한 이해와 청년문제, 청년문화에 대해 전문적 지식과 경험을 가진 인력을 구성하여 다양한 프로그램을 기획하고 원활한 공간운영이 될 수 있도록 구성

○ 역할분담

구분	세부내용
사무국장	- 운영 총괄, 센터장
공간 매니저	- 예산 및 회계 책임자 - 주무부서와의 행정사무 총괄 및 대외협력 지원 - 공간대관 및 입주단체 관리 지원 / 시설 및 자산 입주단체 관리 - 멤버십 관리
운영 매니저	- 사업 기획 및 운영 - 공간 활성화 및 홍보 사업 기획 및 운영 - SNS채널 전체 관리와 사업 전반 DB 관리
PM 2인	- 담당 프로젝트 운영 (6월 중 채용)
PM 1인	- 뉴딜일자리 사업의 일환으로 채용 (6월 중 채용) - 전반적인 업무 보조 및 공간 관리

4. 비상근 인력 운영

- (운영 보조 인력) 프로그램 진행 및 청년 네트워킹의 보조 역할의 인력 채용(2인) 및 업무보조 1인(뉴딜) 채용
- (시설관리) 실내 공간의 환경미화를 위한 비상근 형태의 인력 채용 (1인, 하루 3시간, 주 6일 근무) 및 추후 실외 공간 환경정비와 1층 공용공간의 시설관리를 위한 인력채용 방안 필요 (지자체·유관기관과 협의를 통해 진행 예정)

5. 예산

구분	세부 내용	금액	비고
인건비	기본급	사무인력 3인 기본급여	62,369,220원
	제수당	연장근무수당, 연차수당, 맞춤형 복지제도	8,197,357원
	퇴직충당금	사무인력 2인 퇴직충당금 (DC형)	6,177,931원
경비	보험료	4대 보험료	7,298,651원
	사무인력 인건비 합계		84,043,159원
	PM (2인)	기본급여 및 사대보험료 (보상금 형태)	30,646,700원
	PM (1인)	뉴딜일자리 사업을 통한 채용	-
합계			46,665,351원

3. 사업 운영 계획

구분	사업명	세부 사업 내용	비고
청년 간담회	비정상회담	- 지역 내외 홍보 진행 및 참가모집, 선발 - SNS 채널을 통한 토론회 안전 공모 - 청년 대상의 토론회 개최 (2회)	
	프레젠테이션 대회	- 프레젠테이션 형식의 경연대회 진행 - 심사위원단 구성 (2인) - 1등 팀에 대해 프로젝트 개발비 지원 외에 지역내 유관기관 연계, 멘토링 등 지원	
교육·멘토링	청년장터	- 시설 내 개시관 운영을 통해 참가자 모집 - 청년 강사와 그들의 수업 진행에 대한 공간 및 다과비 지원 - 담당 PM을 통해 운영 및 관리 - 참가자들이 미션수행하며 서포터즈 역할 수행	PM 채용
	교육프로그램 및 멘토링 프로그램	- 수업진행을 위한 강사 및 멘토링을 위한 멘토 초청 및 프로그램 운영 지원 - 정기적 교육프로그램과 예약을 통한 비정기적 멘토링 프로그램으로 구성	멘토링 상시 운영
청년지원사업	청년커뮤니티 지원 사업	- 담당 PM을 통해 운영 및 관리 - 공유식탁 : 각 커뮤니티 활동 공유(2회 운영)	PM 채용
	청년 정거장	- 공간지원 3팀, 활동비지원 6팀으로 총 9팀 - 중간보고 및 최종결과보고 : 각 1회, 총2회 - 무중력시대 운영에 있어 워킹그룹으로 활동	임주공간 3개 (사용료 ○)
지역연계사업	도킹 프로젝트	- 기획회의 : 2회 운영 - 도봉 지역문화와 함께하는 1박 2일 캠프 운영	
공간활성화 사업	개관식	- 무중력시대 도봉의 공간조성을 알리는 개관식 준비	5월 말~6월 중순 개관 예정
	공간이용자 커뮤니티	- 멤버십 구축 (멤버십 혜택 관련 계획 필요) - 멤버십 데이 : 매달 1회	
	청년 네트워킹 파티	- 민관 추진위원회 : 청년중심으로 구축	11월 말
	성과 결과 공유	- 홍보 플랫폼 연구 - 시설 운영 및 사업별 매뉴얼리포트 제작 - 연간보고서 제작	12월 중순

V 2018년 사업계획

1. 사업 개요

- **사업 목적** : 지역청년들의 삶에 활력을 불어넣고 청년문제에 대한 대안을 적극적으로 모색하는 지역거점 공유 공간 운영
- **사업 기간** : 2018.04.01.~2018.12.31.(9개월)
- **사업 범위**
 - **공간적 범위** : 2층 규모의 무중력시대 도봉과 야외 공간 운영
 - **내용적 범위** : 청년단체 입주 사무실(3실) 운영, 카페(청년창업 공간지원 예정) 겸 공유부엌 운영, 청년 지원 프로그램 개발 및 운영, 공간 대관 및 시설관리 등, 공간 활성화를 위한 홍보사업

2. 사업 예산

(단위: 천원)

구분	사업 내용	예산
청년 역량 강화	- 청년들이 직접 그들의 삶을 연구하고 문제의식 공유 - 다각적인 교육프로그램 및 전문가 멘토링을 통해 역량개발	
	청년 간담회	비정상회담 프레젠테이션 대회 13,250
	교육·멘토링	청년장터 교육 프로그램 및 멘토링 49,423
청년 생태계 구축	- 대안적인 청년생태계 조성을 위한 아이디어 제안 - 지역자원과 유관기관과의 협업을 통해 지역거점 커뮤니티 활성화	
	청년지원사업	청년 커뮤니티 지원사업 청년 정거장 39,723
	지역연계사업	도킹 프로젝트 4,900
청년 공간 활성화	- 무중력시대 도봉의 개념과 범위 정립 - 청년 콘텐츠 개발 및 커뮤니티 이벤트와 서비스를 통해 공간 활성화	
	공간활성화 사업	개관식 공간이용자 커뮤니티 청년 네트워킹 파티 성과 결과 공유 25,100
	합계	132,396

4. 세부 사업 내용

가. 청년 간담회 사업

지역 내외의 청년들이 직접 그들의 삶을 연구하고 대안적 청년 생태계 조성을 위한 아이디어를 제안하는 간담회 형식의 사업으로서 문제의식을 공유하며 살아온 환경은 다르나 비슷한 사회적 고민을 안고 있는 청년들의 협업 기반을 마련하고자 함

1) 추진방향

- 인재유입을 위해 SNS를 포함한 홍보채널 구축
- 청년들의 간담회가 지역연계형 청년사업으로 연결될 수 있도록 전문가와의 멘토링, 프로젝트의 개발비 등을 지원
- 지역내외 청년들의 네트워크 구축
- 청년들에게 프로젝트 사업에 대한 경험제공

2) 사업개요

- **사업목표**
- 지역 내외의 활동 및 프로젝트 참여자 수 150인 이상
- **프로그램** : 비정상회담, 프레젠테이션 대회
- **소요예산** : 13,250천원

사업명	대상	내용	일정	소요예산
비정상회담	모든 청년	- 청년을 주제로 하는 토론의 안전 공모 (2회) - 참가 모집 및 선발 - 결과보고	1회:5월~7월 2회:9월~11월	2,500,000원
		- 7월 비정상회담의 논의 안건을 주제로 프레젠테이션 형식의 경연대회 진행 - 1등 팀에 프로젝트비 지원 - 결과보고	8월~10월	10,750,000원

3) 세부운영계획

① 비정상회담

- 추진방향 : 인재영입 및 지역 내 청년의 동기부여를 위해 전국 단위의 청년들이 모여 청년 생태계 조성 주제에 대해 자유롭게 의견을 나누는 프로그램 (년 2회)
- 운영계획
 - (비정상회담 안전 공모) SNS와 라운지 게시판을 통해 청년들의 다양한 의견을 수렴하고 2개월에 1회(총 2회) 비정상회담 주제선정
 - (참가모집) 홈페이지, 시설 내 카운터에서 참가접수
 - (참가혜택) 진행비용(1회 30만원)을 포함한 참가 및 진행 비용 제공
- 예산 : 2,500천원

② 프레젠테이션 대회

- 추진방향 : 청년문제해결 아이디어를 경험하는 대회로 지역과 기업, 청년이 협동하여 프로젝트 구상 및 도봉구를 무대로 실현되도록 지원하는 프로젝트 (년 1회)
- 운영계획
 - (주제) 비정상회담의 주제를 통해 문제해결 아이디어 프레젠테이션 대회 개최
 - (혜택) 아이디어 공감을 많이 받은 1팀의 프로젝트 지원
 - (참가 자격) 도봉구 거주 청년 팀 혹은 개인, 외부인의 경우 비정상회담을 참가했던 청년이거나 도봉구 지역 청년과 팀을 이룬 청년에게 우선 참가 자격 부여
 - (지원 내용) 참가한 15팀에게 식비, 숙박비(팀별 25만원), 프로젝트 진행비(팀별 10만원) 및 최종 수상팀에 멘토링 및 프로젝트 개발비(300만원) 지원
- 예산 : 10,750천원

4) 추진 일정

추진 내용		월	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
청년 간담회	비정상회담	공모												
		모집												
	진행								●				●	
	프레젠테이션 대회	모집												
행사													●	

나. 교육 · 멘토링

청년들이 본인들의 재능을 공유하거나 혹은 다양한 분야의 전문가들과의 만남을 가지는 등 다각적인 교육프로그램과 멘토링으로 역량을 강화하고 지역 내 청년들 간의 커뮤니티를 활성화 할 수 있는 환경을 지원.

1) 추진방향

- 지역 내 청년들의 커뮤니티 활성화를 위한 채널 개발 및 운영
- 청년 주체의 프로그램 개발과 청년의 의견을 적극 반영한 강사 초청을 위한 지원
- 여러 분야의 전문가와 청년들의 매칭을 통해 네트워크 구축
- 청년들의 역량강화와 동시에 고민을 나누고 마음을 어루만지며 위로가 될 수 있는 멘토링 개발 및 지원

2) 사업개요

- 사업목표
 - 2018년 20회 이상의 청년 클래스 진행
 - 지역자원 연계·유관기관 협업을 위해 지역 내 3개 이상 단체·시설과 파트너십 구축
- 프로그램 : 청년장터, 교육프로그램 및 멘토링
- 사업예산 : 49,423천원

사업명	대상	내용	일정	소요예산
청년장터	도봉구 거주 청년	- 참가접수 및 참여자 모집 - 중간보고, 결과보고 - 참가자 미션수행 - 수업 운영비 지원 - 비상근 PM이 함께 운영	6월 ~ 11월	34,323,350원
교육 프로그램 및 멘토링		- 청년들의 의견 수렴 및 투표 - 강사 초청 - 그룹 혹은 1:1멘토링 진행	7월 ~ 10월	15,100,000원

3) 세부운영계획

① 청년장터

- 추진방향 : 청년들이 본인의 재능을 통해 사람을 모집해 가르치거나, 배우고 싶은 분야를 가르쳐줄 수 있는 청년을 찾고 강사를 섭외해 매칭하는 방식으로 진행
- 운영계획
 - (참가접수) SNS·라운지 게시판에 본인이 가진 재능 혹은 배우고 싶은 분야 게시
 - (담당 PM) 5월 채용공고를 통해 6월부터 PM 고용 및 사업 진행
 - (운영비 지원) 청년교류와 컨텐츠 지속을 위해 진행비(10만원) 팀별 4회 제공
 - (참가자 수행 미션) 프로젝트 참가자들은 온라인 채널을 통해 모임 활동과 수업 자료 업로드 미션 부여
- 예산 : 34,323천원

② 교육 프로그램 및 멘토링

- 추진방향 : 강사를 초빙해 교육프로그램 진행 및 신청자 대상 전문 멘토링 지원
- 운영계획
 - (신청 및 의견 수렴) SNS와 라운지 게시판을 통해 의견 수렴 및 도봉문화재단 혹은 무중력시대 통합 홈페이지를 통해 신청 접수. 또한 무중력시대 도봉 시설 내 1층 안내데스크 직원을 통해서 프로그램 신청 및 제안이 가능
 - (강연) 청년들이 원하는 주제에 맞는 인물 혹은 청년들이 초빙을 원하는 인물을 섭외하여 교육프로그램 진행
 - (멘토링) 신청자에 한해 개인 혹은 그룹 멘토링을 진행하며 필요물품, 인쇄물, 다과 등 지원하며 신청자의 요구에 따라 그룹 혹은 일대일 멘토링 진행
- 예산 : 15,100천원

4) 추진 일정

추진 내용		월	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
교육 · 멘토링	청년장터	모집												
		PM 진행												
	교육 프로그램 및 멘토링	모집												
		교육 프로그램 멘토링							●	●	●	●	●	●

다. 청년지원사업

지역청년들의 커뮤니티와 프로젝트에 대한 발굴과 공간, 프로젝트 운영비 지원을 통해 청년들이 관심사, 목표에 따라 커뮤니티를 구성하고 지역으로 확대시켜 지역과 청년의 상생 관계를 구축하고자 함

1) 추진방향

- 지역청년들의 창의적인 협동 프로젝트 역량 강화를 위한 지원 프로그램 운영
- 청년과 도시의 인프라 구축을 위한 네트워크 강화
- 청년들의 활동이 수익으로 연결되는 플랫폼 구축
- 무중력시대 도봉과 입주청년단체의 협력관계 구축

2) 사업개요

- 사업목표
 - 청년 단체 및 활동가 9팀 이상 발굴 및 지원, 청년모임 20회 이상 진행
 - 프로젝트 기획 및 운영, 비즈니스 컨설팅 교육 3회 이상
- 프로그램 : 청년 커뮤니티 지원사업, 청년 정거장
- 사업예산 : 39,723천원

사업명	대상	내용	일정	소요예산
청년 커뮤니티 지원사업	도봉구 기반의 컨텐츠를 구성 중인 지역 청년	- 3인 이상 단체 지원신청 - 담당 PM 고용 및 사업진행 - 지역 내 청년 네트워크 구축을 위한 공유식탁 (2회) - 결과보고	5월 ~ 11월	24,723,350원
청년 정거장		- 지원신청 - 선발된 단체 대상의 오리엔테이션 실시(예산교육 포함) - 입주단체 구축 (3그룹) - 사업 중간에 활동보고 2회 - 결과보고	4월 ~ 11월	15,000,000원

3) 세부운영계획

① 청년 커뮤니티 지원사업

- 추진방향 : 기존 청년단체와 신규 활동가들 발굴·지원하며 지역청년단체 DB 구축
- 운영계획
 - (담당 PM) 5월 채용공고를 통해 6월부터 PM 고용 및 사업 진행
 - (활동비 지급 대상) 3인 이상의 도봉구 거주 청년으로 구성된 청년 커뮤니티(20팀)에게 활동지원비(팀별 소모품비 20만원-1회, 팀별 다과비 2만원-7회) 지급
 - (커뮤니티 선발) 서류지원(20팀 선정)
 - (공유식탁) 2회의 공유식탁 운영을 통해 각 단체들의 활동방향과 내용에 대해 이야기 하고 함께 식사를 하며 네트워크를 구축하는 자리 마련
- 예산 : 24,723천원

② 청년 정거장

- 추진방향 : 청년들의 지역활동 기반 조성 및 확대를 위해 도봉구 지역기반의 콘텐츠를 기획 중인 청년들에게 공간(무중력시대 도봉 입주) 혹은 활동비 지원
- 운영계획
 - (단체 모집) 공간지원과 활동비 지원으로 모집. 활동계획서·예산계획서를 토대로 1차, 이후 2차 단체 인터뷰 진행 (공간지원 3팀/활동비지원 6팀, 총 9팀)
 - (공간 사용료) 공간지원 3팀에 대해 소정의 사용료 부과(월 66,000원)
 - (오리엔테이션) 예산교육(활동비 : 활동계획서에 따라 팀별 100~300만원 차등지급) 및 전체 오리엔테이션 진행
 - (결과보고) 중간결과보고와 최종결과보고, 총2회 진행
- 예산 : 15,000천원

4) 추진 일정

추진 내용		월											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
청년 지원 사업	청년 커뮤니티 지원사업	모 집											
		PM 활동											
	활동												
	공유식탁								●			●	
청년 정거장	모 집												
	활동												
	결과보고								●			●	

라. 지역연계사업

유관기관 및 지역자원과 연계해 청년들의 놀이문화 콘텐츠를 개발 및 실현시켜 지역거점의 청년놀이 문화를 개발하고 실행할 수 있도록 지원.

1) 추진방향

- 지역거점의 청년 놀이문화 개발 및 실행 지원과 함께 도봉구의 명소 재발견

2) 사업개요

- 사업목적
 - 프로젝트 진행의 협조를 위해 지역 내의 5개 역사·문화시설과 파트너십 구축
- 프로그램 : 도킹프로젝트
- 사업예산 : 4,900천원

사업명	대상	내용	일정	소요예산
도킹 프로젝트	모든 청년	- 기획회의(2회) / 캠프 운영 및 참가	5월 ~ 11월	4,900,000원

3) 세부운영계획

① 도킹프로젝트

- 추진방향 : 도봉구의 역사·문화공간에서 1박 2일 캠프를 직접 기획·참여 (년 1회)
- 운영계획
 - (참가모집) 선착순 모집 후 기획회의(2회) 진행
 - (운영) 캠프 운영비(200만원)와 소모품비(30만원*3회), 간담회비 등의 예산지원
- 예산 : 4,900천원

4) 추진 일정

추진 내용		월											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
지역 연계 사업	도킹 프로젝트	모 집											
		기획회의								●	●		
		진행									●		

마. 공간 활성화 사업

청년 대상의 콘텐츠 개발 및 무중력시대 도봉의 커뮤니티 이벤트와 서비스, 홍보를 통한 공간활성화를 위해 개발 및 지원하는 사업

1) 추진방향

- 무중력시대 도봉의 브랜드 인지도 강화
- 공간거점의 청년 커뮤니티 활성화
- 홍보채널과 멤버십 시스템의 개발 및 구축

2) 사업개요

- 사업목적
 - 멤버십 등록 인원 200명 이상, 행사참여 인원 200명 이상 달성
 - 프로그램 참여 만족도 평가 3.5점 이상 달성
- 프로그램 : 개관식, 공간 이용자 커뮤니티, 청년 네트워킹 파티, 성과 결과 공유
- 사업예산 : 25,100천원

사업명	대상	내용	일정	소요예산
개관식	청년을 포함한 모두	- 초청 및 홍보 - 행사 운영	5월 ~ 6월	11,800,000원
공간 이용자 커뮤니티		- 멤버십 구축 - 무중력시대 통합 홈페이지 개편 - 멤버십데이 진행	5월 ~ 11월	3,500,000원
청년 네트워킹 파티		- 청년중심의 민관 추진위원회 구축 - SNS 의견 수렴 - 행사 운영	10월 ~ 12월	4,800,000원
성과 결과 공유		- 홍보 플랫폼 연구 - 사업별 매뉴얼리포트 제작 - 연간보고서 제작 - 유관기관 및 단체에 자료 배포	5월 ~ 12월	5,000,000원

3) 세부운영계획

① 개관식

- 추진방향 : 공간 브랜딩과 인지도 강화를 위해 네트워크 파티형식의 개관식 진행
- 운영계획
 - (초청) 도봉구 거주 청년을 중심으로 타 지역 청년, 일반주민, 언론인 등 초청
 - (기획) 공간 조성에 대한 정보 및 소개자료 제공 후 각자 자유롭게 탐방
 - (운영) 기념식과 네트워크 파티로 구성하여 전반적인 운영은 행사업체 대행
- 예산 : 11,800천원

② 공간 이용자 커뮤니티

- 추진방향 : 멤버십 구축 및 멤버십 서비스를 통해 공간 활성화
- 운영계획
 - (멤버십 등록) 안내 카운터에서 신청 및 멤버십 무료 등록
 - (멤버십 데이 진행) 매월 멤버십 데이 기획, 총 6회 진행
- 예산 : 3,500천원

③ 청년 네트워킹 파티

- 추진방향 : 도봉지역 청년들이 하나로 모일 수 있는 네트워킹 파티 개최(연 1회)
- 운영계획
 - (추진위원회) 무중력시대 도봉 운영인력이 주축이 되어 민관 추진위원회 구성
 - (의견 수렴) SNS채널을 통한 수요조사를 실시하고, 그에 알맞은 프로그램 선정
 - (운영) 청년으로 이뤄진 그룹(팀별 출연료 70만원)의 공연 진행
- 예산 : 4,800천원

④ 성과 결과 공유

- 추진방향 : 각 사업별 아카이빙 및 발전 안을 위한 DB구축
- 운영계획
 - (연구) 지역거점 청년활동 및 홍보 플랫폼 연구 (용역비 200만원)
 - (결과보고) 무중력시대 도봉의 연간보고서와 사업별 매뉴얼리포트 제작
- 예산 : 5,000천원

4) 추진 일정

추진 내용		월	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
공간 활성화 사업	개관식	홍보													
		진행													
	공간 이용자 커뮤니티	시스템 구축													
		운영													
	청년 네트워킹 파티	멤버십 데이													
		홍보													
성과 결과 공유	진행														
	연구														
	제작 배포														

4. 예산 세부내역

(단위: 천원)

사업 내용	산출내역 (회, 명 x 원)	금액	
소 계	프로그램 금액 합계	13,250	
청년 간담회	비정상 회담	- 홍보물 제작 및 인쇄 : 1,500,000원×1식×1회 = 1,500,000원 - 소모품비 : 300,000원×1식×2회 = 600,000원 - 간담회비 : 4,000원×50명×2회 = 400,000원	2,500
	프레젠테이션 대회	- 홍보물 제작 및 인쇄 : 1,000,000원×1식×1회 = 1,000,000원 - 숙박비 : 250,000원×15팀 = 3,750,000원 (1팀 5인기준) - 심사위원 비 : 350,000원×2명×1회 = 700,000원 - 간담회비 : 8,000원×100명×1회 = 800,000원 - 소모품비 : 100,000원×1회×15팀 = 150,000원 - 프로젝트 개발 지원금 : 3,000,000원×1회 = 3,000,000원	10,750
소 계	프로그램 금액 합계	49,423	
교육 · 멘토링	청년 장터	- 홍보물 제작 및 인쇄 : 1,000,000원×1식×1회 = 1,000,000원 - 수업운영비 : 100,000원×1식×4회×25팀 = 10,000,000원 - 강사료(청년강사) : 80,000원×1시간×4회×25팀 = 8,000,000원 - PM 급여 : 기본급 14,000,000원 + 보혐료 1,323,350원 = 15,323,350원	34,323
	교육 프로그램 및 멘토링	- 홍보물 제작 및 인쇄 : 1,500,000원×1식×1회 = 1,500,000원 - 강사 초청비(특급) : 500,000원×8명 = 4,000,000원 - 강사 초청비(일반2급) : 320,000원×20명 = 6,400,000원 - 다과비 : 4,000원×50명×5회 = 1,000,000원 - 간담회비 : 8,000원×20명×10회 = 1,600,000원 - 소모품비 : 300,000원×2회 = 600,000원	15,100

사업 내용	산출내역 (회, 명 x 원)	금액	
소 계	프로그램 금액 합계	39,723	
청년 지원 사업	청년 커뮤니티 지원사업	- 홍보물 제작 및 인쇄 : 1,000,000원×1식×1회 = 1,000,000원 - 간담회비 : 8,000원×5명(1팀기준)×20팀×2회 = 1,600,000원 - 다과비 : 4,000원×5명(1팀기준)×20팀×7회 = 2,800,000원 - 소모품비 : 200,000원×1회×20팀 = 4,000,000원 - PM 급여 : 기본급 14,000,000원 + 보혐료 1,323,350원 = 15,323,350원	24,723
	청년 정거장	- 홍보물 제작 및 인쇄 : 500,000원×1회 = 500,000원 - 심사비 : 350,000원×2명×1회 = 700,000원 - 간담회비 : 8,000원×5명×15팀×3회 = 1,800,000원 - 프로젝트 지원금 : 1,000,000원×12팀 = 12,000,000원	15,000
소 계	프로그램 금액 합계	4,900	
지역 연계 사업	도킹 프로젝트	- 홍보물 제작 및 인쇄 : 1,000,000원×1회 = 1,000,000원 - 캠프 운영비 : 2,000,000원×1회 = 2,000,000원 - 간담회비 : 8,000원×25명×5회 = 1,000,000원 - 소모품비 : 300,000원×3회 = 900,000원	4,900
	소 계	프로그램 금액 합계	25,100
공간 활성화 사업	개관식	- 홍보물 제작 및 인쇄 : 1,000,000원×1회 = 1,000,000원 - 업체대행비 : 10,000,000원×1회 = 10,000,000원 - 다과비 : 4,000원×200명×1회 = 800,000원	11,800
	공간 이용자 커뮤니티	- 다과비(멤버십데이) : 4,000원×50명×6회 = 1,200,000원 - 소모품비(대여용품) : 300,000원×1회 = 300,000원 - 통합 홈페이지 개편 : 2,000,000원×1회 = 2,000,000원	3,500
	청년 네트워킹 파티	- 홍보물 제작 및 인쇄 : 1,000,000원×1회 = 1,000,000원 - 출업료 : 700,000원×1식×1회×3팀 = 2,100,000원 - 다과비 : 4,000원×300명×1회 = 1,200,000원	4,800
	성과 결과 공유	- 용역 연구비 : 2,000,000원×1회 = 2,000,000원 - 결과집 제작 및 인쇄 : 3,000,000원×1회 = 3,000,000원	5,000
사업비 총 계		132,396	

VI 시설 운영 계획

1. 시설운영 및 관리개요

- 공간 관리 및 시설운영과 관련하여 시설전반 운영관리를 담당하는 매니저가 업무 과업수행에 대한 시설 점검 및 유지관리 업무에 대하여 점검 및 수행

구분	세부내용	비고
기계설비 운영	- 유지보수업체를 통해 주기적 안전점검 실시	
전기설비 운영	- 전기 설비 시공업체의 하자보수기간을 통한 유지관리	
청소관리 운영	- 용역을 통한 청소원을 실내외로 적절히 배치함	
보안관리 운영	- CCTV 8대(실내3대, 실외5대)와 개폐감지기, 동작감지기를 설치해 운영인력 퇴근 후에 무인경비업체(캡스)를 통한 보안유지	
소방안전관리	- 화재 대비 비상 및 비상 보호 가입	
안전관리 계획 수립	- 비상시를 대비한 대응 매뉴얼과 연락망 구성하여 재난 상황 총괄 및 사고 대책 기능을 마련	

2. 시설관리 계획

- (추진방향) 편의시설 및 시설관리 부분은 일부 용역을 통해 전문성을 확보하며 미화용역, 보안용역, 시설관리 단기근로자(주말) 활용
- 용역계획 (단위: 천원)

구분	세부내용	예산
미화 용역	인원	1명
	근무시간	주간 08:00~11:00(3시간), 주6일 근무
	비용	1,090천원 (1인, 1개월)
보안 용역	CCTV 대수	8대 (실내3, 실외5)
	방법구역	시설 내의 1/2층 및 야외 주차장, 야외휴게공간, 외부와 접한 주/부출입구 부근
	비용	121천원 (1개월, 부가세별도)
주말 단기근로자	인원	1명
	근무시간	주말 09:30~16:30 (6시간, 점심시간 제외), 주1일 근무
	비용	276천원 (1인, 1개월)
총액		11,809

3. 공간 운영 및 보완계획

① 공간운영 계획

- 공공요금, 소모품, 일상경비 등 지속적인 유지보수 및 관리를 위한 예산 확보
- 항상 최선의 시설 관리 상태를 유지함으로써 청년들의 이용편의성 증대

(단위: 천원)

구분	세부내용	금액	
운영비	임차료 및 우편통신비	정수기 2대, 복합기 2대, 안마기 1대, 오락기 1대, 공기청정기 3대의 임차료 및 우편료, 전화통신비 등	7,138
	여비 및 교육훈련비	3인 2회 국내출장 기준	120
	유인물비 및 소모품비	유인물비(명함인쇄 5인, 매거진 1년 정기구독, 업무도서 구입 및 제본 7회), 소모품비 등	8,677
	수선유지비	컴퓨터, 복합기, 냉난방기 유지보수 등	1,250
	시설관리비	일상건물 유지관리, 시설물 안전검사, 조정시설, 유지관리, 청소, 무인경비, 미화관리, 시설관리 단기근로자 등	20,520
	공공요금 및 제세	상하수도, 전기요금, 냉난방기, 보험금 등	22,005
	운영경비 및 기타	업무추진비, 관서업무비, 운영위원회 및 선정위원회 자문비 등	12,855
운영비 합계		72,566	

② 공간보완 계획

- 2018년은 시설 관련하여 보완이 필요한 장비를 우선적으로 추가 구입
- 시설비는 공용 라운지, 카페, 회의실, 청년단체 입주 공간, 계단실(휴게 및 오락공간)을 중심으로 한 시설구입으로 구성

(단위: 천원)

구분	세부내용	예산
라운지	LED 조명, 방석 등 비품	1,250
회의실	화이트보드 추가 설치 및 기타 비품	
계단실	LED 조명, 방석, 스톱, 등 가구 및 비품	
입주공간	파티션, 스탠드, 기타 비품 등	
외부공간	주차장 출입차단기, 야외공간 관리용품, 천등 보수 등 (외부조경 유지관리, 기타외부유지보수 비용에 포함)	5,000
총액		6,250

VII 예산 내역

○ 원가계산서

(단위 : 천원)

구	분	금 액	구성비(%)	비 고	
① 인건비 (노무비)	기본급	62,369,220	21.6%		
	제수당	연장근로수당	889,736	0.3%	
		야간근로수당	4,476,899	1.5%	
		휴일근로수당	540,000	0.2%	
		연차수당	2,290,722	0.8%	
	상여금	-	0%		
	퇴직충당금	6,177,931	2.1%		
	보험료	국민건강보험료	3,364,433	1.2%	
		장기요양보험료	2,332,674	0.8%	
		국민연금보험료	248,295	0.1%	
		신재보험료	672,887	0.2%	
		고용보험료	680,363	0.2%	
	소 계	84,043,159	29.1%		
② 운영비 (경비)	여비(국내/국외)	120,000	0.0%		
	교육훈련비	-	0.0%		
	임차료	5,786,400	2.0%		
	우편통신비	1,352,000	0.5%		
	유인물비	1,317,000	0.5%		
	소모품비	7,360,000	2.5%		
	수선유지 및 시설관리비	21,770,800	7.6%		
	공공요금 및 제세	22,005,600	7.6%		
	기타(운영경비)	12,855,000	4.4%		
소 계	72,566,800	25.1%			
합 계 (①+②)	156,609,959	54.2%			
③ 사업비	132,396,700	45.8%			
위탁비 총 계	289,000,000	100%	만원단위 이하 절삭		